HEIFER®
INTERNATIONAL
GUATEMALA



Memoria de Labores

2025

HEIFER INTERNATIONAL
GUATEMALA

Memoria de Labores 2025



MENSAJE DEL DIRECTOR

El año fiscal 2025 representó un período de grandes retos y oportunidades para Heifer International Guatemala. Fue un año marcado por la culminación de proyectos emblemáticos, el inicio de nuevas iniciativas y la consolidación de alianzas estratégicas que nos permiten avanzar con firmeza hacia nuestra misión: poner fin al hambre y la pobreza mientras cuidamos de la Tierra.

Uno de los hitos más significativos fue la conclusión del proyecto Green Business Belt I, desarrollado durante cinco años en Alta Verapaz. Este esfuerzo benefició a miles de pequeños productores, quienes hoy cuentan con sistemas de producción más eficientes y sostenibles. Además, logramos su integración en organizaciones locales para fortalecer la asociatividad y muchas familias accedieron a servicios esenciales como electrificación nacional, sistemas de energía solar, filtros de agua y conectividad a internet. Estos avances no solo mejoran la calidad de vida, sino que sientan las bases para un desarrollo inclusivo y resiliente.

Otro logro que nos llena de orgullo es la puesta en marcha de la primera Planta de Procesamiento de Cacao, liderada por pequeños productores de Santa Catalina La Tinta, Alta Verapaz. Con capacidad para procesar 300 toneladas métricas de licor (pasta) de cacao. Esta planta permitirá incrementar en aproximadamente 20 % el precio de venta del cacao, generando un impacto directo en la reducción de la brecha de ingresos en la región. Este proyecto es un ejemplo tangible del poder del trabajo asociativo y del modelo de desarrollo liderado localmente que promovemos.

Asimismo, el 2025 marcó el inicio de nuevos proyectos gracias al apoyo de organizaciones que confían en nuestra labor, como Whole Planet Foundation, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y Koppert. Estas alianzas fortalecen nuestro compromiso con la excelencia y nos impulsan a seguir innovando para transformar vidas y comunidades.

Cada uno de estos logros refleja la dedicación de nuestro equipo, la resiliencia de las familias productoras y la fuerza de las alianzas que hemos construido. Miramos hacia el futuro con optimismo y determinación, conscientes de que cada paso nos acerca más a un mundo donde todas las personas puedan vivir con dignidad, seguridad alimentaria y oportunidades sostenibles.

Invitamos a nuestros aliados, donantes y organizaciones comprometidas con el desarrollo sostenible, a seguir caminando junto a nosotros. Cada aporte, cada alianza y cada acción cuenta para construir un futuro libre de hambre y pobreza.

M.A. Lic. Gustavo A. Herández Polanco
Director Senior y Representante Legal

"Cuando las comunidades se unen, el cambio deja de ser un sueño y se convierte en realidad".

Únete a nuestra misión y sé parte del cambio que transforma vidas.

Presentación de Heifer

Heifer International es una organización global con ocho décadas de experiencia trabajando con comunidades rurales para erradicar el hambre y la pobreza mediante soluciones sostenibles que regeneran los ecosistemas y fortalecen los medios de vida. En Guatemala, donde iniciamos operaciones en 1970, hemos acompañado a más de 498 000 pequeños productores en 19 de los 22 departamentos del país, impulsando su capacidad para producir manera sostenible, acceder a mercados inclusivos y enfrentar los retos del cambio climático.

Nuestra misión es clara: **trabajar con las comunidades para cuidar la Tierra y erradicar el hambre y la pobreza.** Hacia el futuro, hemos definido una visión estratégica que orienta nuestro quehacer: que las familias rurales alcancen **ingresos dignos sostenibles**, una **alimentación adecuada y recursos naturales adaptados al cambio climático**. Esta visión coloca en el centro a los pequeños productores, reconociendo su liderazgo en la transformación de sus comunidades.

A lo largo de nuestra historia, hemos evolucionado desde intervenciones centradas en la seguridad alimentaria hacia modelos integrales de desarrollo económico rural, agricultura regenerativa y fortalecimiento organizacional. Programas como **Green Business Belt** y **Futuro Sostenible** nos han permitido acompañar a miles de familias en la transición hacia sistemas agroforestales diversificados, empresas rurales más competitivas y paisajes resilientes. Este esfuerzo se basa en un sólido capital social comunitario y en alianzas estratégicas con los gobiernos locales, el sector privado e instituciones de cooperación.

La **Estrategia Nacional 2020–2030** de Heifer Guatemala reafirma este rumbo e integra tres grandes prioridades:

- **Reducir la pobreza** mediante la diversificación productiva, la asociatividad y el acceso a financiamiento inclusivo.
- **Garantizar la seguridad alimentaria** a través de sistemas productivos sostenibles y la participación de las mujeres en las decisiones económicas.
- **Promover la sostenibilidad ambiental** restaurando suelos, agua y biodiversidad mediante prácticas agroforestales y climáticamente inteligentes.

Para lograrlo, la organización se apoya en modelos globales estandarizados de programas, operaciones y desarrollo de negocios, mientras avanza en la creación de una nueva fundación nacional que iniciará operaciones en 2026, fortaleciendo nuestra capacidad institucional para movilizar recursos y ampliar el impacto.

Con esta trayectoria, Heifer International Guatemala reafirma su compromiso de trabajar junto a las comunidades para construir un futuro más justo, productivo y sostenible para las familias rurales del país.



Impacto

Mujeres que transforman espacios históricamente masculinos

Durante una sesión de grupo focal en Cobán, una lideresa de Adimil relató cómo, al asumir su primer cargo directivo, apenas podía hablar en las reuniones: "Me temblaba la voz". Hoy coordina procesos productivos, firma acuerdos y enseña a otras mujeres a negociar.

Ella resume un cambio que recorre decenas de comunidades: mujeres que antes estaban relegadas a espacios domésticos ahora **participan en la toma de decisiones, gestionan recursos y lideran procesos productivos**, impulsadas por la formación en liderazgo, gobernanza y género.

La sequía y la resiliencia

En Semuy Coxhá, productores narraron cómo perdieron sus semillas de canela, pimienta y cardamomo por el calor extremo: "Regamos lo más que pudimos, pero no logramos salvar todo". Sin embargo, tras la capacitación en manejo de plagas, sistemas diversificados y cosecha de agua, varios hogares comenzaron a aplicar prácticas de resiliencia que ya muestran sus primeros resultados.

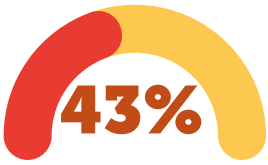
"El clima cambió, pero nosotros también estamos cambiando", dijeron durante la evaluación.

Contexto del país

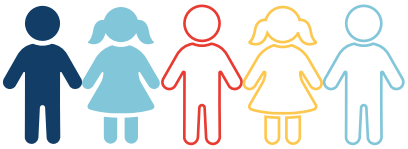


Desde la década de los años 90, Guatemala atraviesa una crisis estructural que golpea con mayor dureza a las zonas rurales.

Pobreza rural supera el



la desnutrición crónica infantil afecta casi a la mitad de los niños menores de cinco años



el acceso a servicios básicos sigue siendo limitado



Cambio climático que ha intensificado fenómenos como la sequía prolongada de 2024–2025, afectando directamente los medios de vida agrícolas.

cuencas hídricas en retroceso



suelos degradados

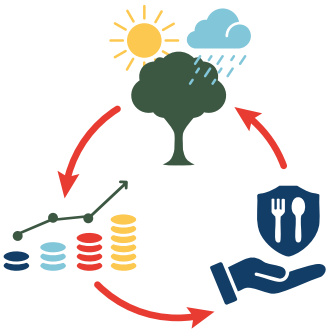


Las familias rurales viven en un equilibrio frágil:

Dependen casi exclusivamente de la agricultura



Las condiciones ambientales, económicas y sociales amenazan de forma constante su seguridad alimentaria y sus ingresos.



ciclo complejo de pobreza

menores rendimientos y precios volátiles



migración



pérdida de bosques



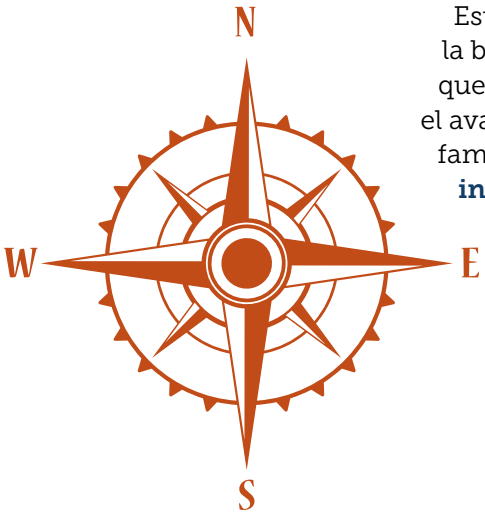
Heifer Guatemala interviene precisamente en este punto crítico: **donde la vulnerabilidad coincide con el potencial productivo, organizativo y ambiental**, y donde un modelo de acompañamiento sostenido puede cambiar la trayectoria de miles de familias.

Modelo de Transformación del Hogar

Los ingresos no bastan para garantizar una vida digna si no se acompañan de:



Seguridad alimentaria durante todo el año (GI-03)



Este modelo es la brújula con la que Heifer mide el avance de cada familia hacia un **ingreso digno sostenible.**



Control y decisión equitativa de las mujeres sobre ingresos y activos (GI-04)



Cohesión social y solidaridad comunitaria (GI-13)



Un ingreso que cierre la brecha hacia el Living Income Benchmark (GI-01)



Prácticas climáticamente inteligentes que aseguren la resiliencia (GI-11)

2025: Creciendo ante la adversidad



A pesar de las adversidades climáticas

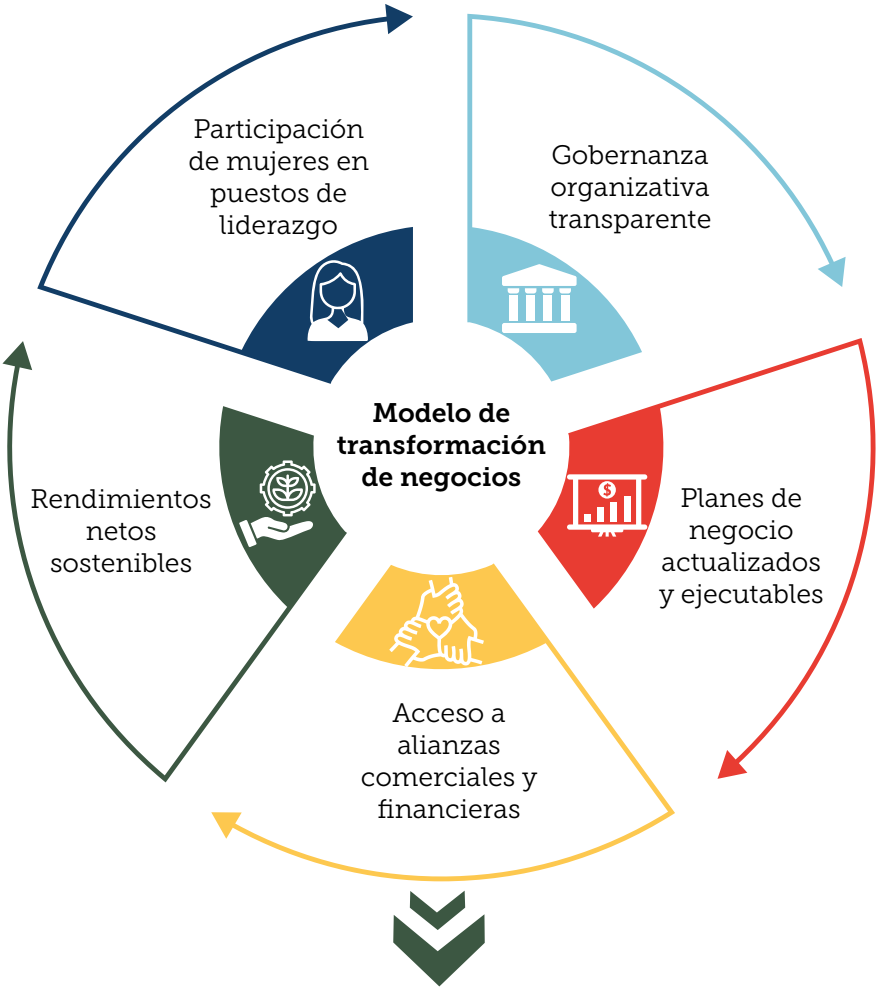
los proyectos de Heifer (especialmente GBB)

HEIFER® INTERNATIONAL GUATEMALA



mejoraron el bienestar familiar

Modelo de transformación de negocios



organizaciones económicas fuertes capaces de

- agregar valor
- negociar precios justos
- acceder a servicios financieros
- conectar a productores con mercados diferenciados

sostenibilidad

Este enfoque permitió que durante el 2025, asociaciones y cooperativas fortalecidas por Heifer avanzaran hacia modelos empresariales más inclusivos y resilientes, aún frente a precios volátiles y limitaciones de capital de trabajo.

heifferguatemala.org.gt

Declaración de Meta 2030: ¿cómo vamos?

Meta institucional:

para 2030

las familias rurales alcanzarán condiciones de vida dignas mediante tres pilares

- ingresos sostenibles
- alimentación adecuada
- ecosistemas saludables

Resultados 2025

Ingresos familiares: avances y desafíos

Proyecto GBB **$ 2585**

Ingreso anual promedio por hogar **aumentó** de USD 1420 en la línea base a USD 2585 en la evaluación final (45 % de incremento).

$ 1420



9.61 %

de las familias obtuvo el ingreso digno según el living income benchmark a pesar de la sequía.

Seguridad alimentaria

Los hogares se abastecieron adecuadamente de alimentos durante

9.5 meses al año.

meses críticos

ABRIL MAYO JUNIO

sequía
+
agotamiento de reserva de granos

Ecosistemas saludables

2358 ha

2358 hectáreas de sistemas agroforestales diversos = restauración del paisaje + ingresos diversificados familiares

Viveros municipales y comunitarios produjeron

>3.8 millones de plantas

para la regeneración del bosque y la diversificación de cultivos.

Impacto en la vida de las familias

1. Productores y familias alcanzadas

más de 12 000
productores acompañados
en el GBB fase I y II

progresos tangibles en:

capital social

ingresos

resiliencia climática

seguridad alimentaria

2. Transformaciones visibles en el bienestar

más de 58 % de los hogares adoptaron al menos tres prácticas de agricultura climáticamente inteligente, clave para enfrentar eventos climáticos extremos.



64.93 % de las familias muestra altos niveles de solidaridad y cooperación comunitaria, fortaleciendo redes sociales esenciales durante crisis.

Las mujeres ocupan casi el **37 %** de los puestos de liderazgo en organizaciones locales, rompiendo barreras culturales y transformando la gobernanza comunitaria.



Nueva esperanza

Cuando **Arnoldo Teyul** observa hoy su parcela en Nueva Esperanza, Raxruhá, no ve la tierra árida que heredó ni el potrero agotado que durante años apenas sostuvo a su familia. Frente a él se levanta un sistema agroforestal joven, diverso y resiliente: caobas, pimientas, cítricos y especies nativas conviven sobre un suelo vivo. "Antes solo cosechábamos para sobrevivir —dice, ahora la tierra respira otra vez y da para vivir". Su testimonio resume el espíritu del impacto de Heifer International Guatemala: transformar vidas mientras se regenera el paisaje y se reconstruye la esperanza.

Impacto programático: Green Business Belt

GBB es el programa más grande de Heifer Guatemala.

Impactos económicos

45 %
de incremento del ingreso promedio en el hogar





Caso exitoso de ROI: fase I generó USD 1.53 por cada dólar invertido

Impactos ambientales

Miles de hectáreas SAF implementadas (conservación + productividad).





Restauración de suelos degradados y recuperación de bosques energéticos



Impactos sociales



Aumento sostenido de la cohesión comunitaria

Mayor participación de mujeres y jóvenes en procesos organizativos





Cooperativas rurales fortalecidas con gobernanzas más transparentes

Futuro sostenible: un nuevo punto de partida

El programa Futuro Sostenible, en su línea de base, muestra el potencial de transformación en cadenas de valor de alto impacto como café y cacao:

Datos financieros

Ingreso promedio anual por familia de

USD 3118

aún por debajo del salario digno rural

Productividad de cultivos



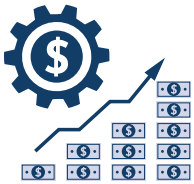
Productividad **desigual**: **Sololá** con rendimientos de 3455 kg/ha de café; **Alta Verapaz** con 1909 kg/ha.

Equidad y liderazgo

Brechas **altas** de liderazgo de mujeres solo

25 %

en puestos de decisión



Estos datos iniciales permiten establecer rutas claras para mejorar productividad, acceso a tecnología, gobernanza organizativa y cierre de brechas hacia ingresos dignos.

CONCLUSIÓN DE IMPACTO

El año fiscal 2025 fue desafiante para las familias rurales debido a sequías históricas, pérdida de cultivos y restricciones económicas. Sin embargo, los resultados muestran que actualmente los hogares acompañados por Heifer son **más resilientes, más organizados y capaces de enfrentar crisis.**

Los sistemas agroforestales crecen donde antes había potreros agotados. Las mujeres asumen el liderazgo en organizaciones donde nunca habían tenido voz. Las comunidades se unen para enfrentar pérdidas, compartir conocimientos y diversificar sus medios de vida. La esperanza —como los árboles de Arnoldo— vuelve a echar raíces.

El impacto de Heifer Guatemala durante este período demuestra que **la transformación sí es posible** y que cuando las familias, las organizaciones y los paisajes avanzan juntos, se abre el camino hacia la **vida digna que guía nuestra meta 2030**.

Programas



Futuro sostenible “El café que cuenta historias”

En San Juan La Laguna, Sololá, la Cooperativa La Voz que Clama en el Desierto decidió transformar su forma de operar. Con el acompañamiento de Futuro Sostenible, adquirieron maquinaria para tostar su propio café, incorporaron sistemas digitales de trazabilidad y formaron a jóvenes en barismo y catación.

Uno de los jóvenes relató:

> “Aprender a catar mi propio café me hizo entender el valor del trabajo de mi familia. Antes vendíamos café sin nombre; ahora vendemos una historia”.

Este salto hacia el valor agregado no solo elevó la calidad del producto, sino que fortaleció el orgullo comunitario, diversificó los ingresos y abrió nuevos mercados para la cooperativa.

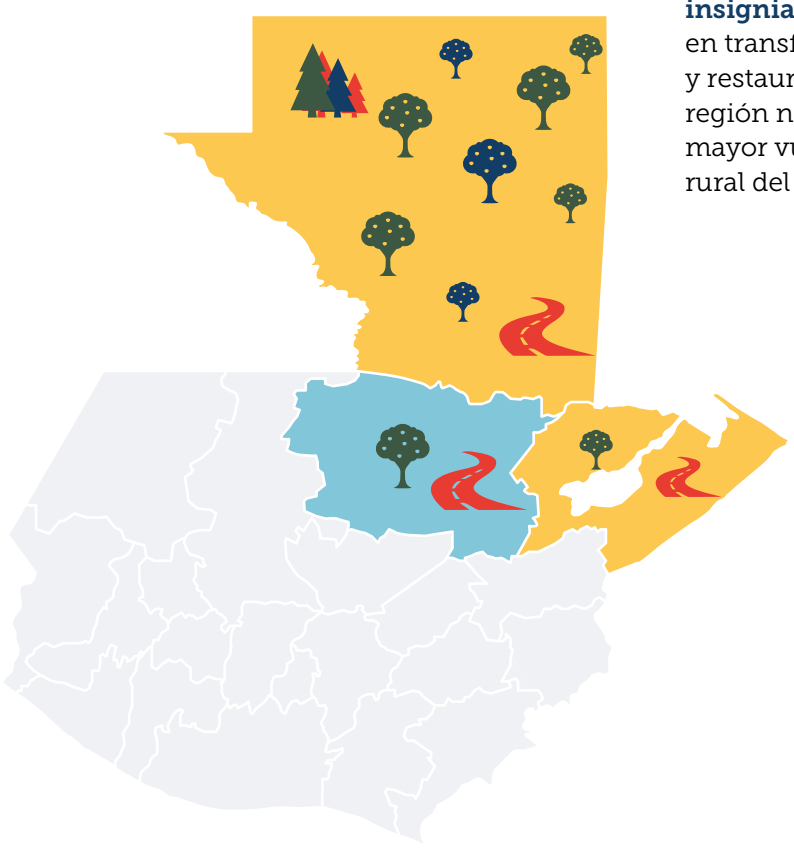
El bosque que regresa

En una comunidad de Cahabón, un grupo de mujeres productoras recibió su primer lote de plantas forestales y especias. Una de ellas relató que, durante años, solo veía su parcela como un espacio para la sobrevivencia. Con el apoyo del vivero comunitario y el establecimiento de un SAF, observó el retorno de sombra, humedad y vida al suelo.

“Antes la tierra se calentaba y se quebraba. Ahora vuelve a estar suave”, contó durante una visita técnica. La transformación de ese paisaje no solo elevó el potencial productivo de su finca, sino que fortaleció su autoestima y liderazgo en la comunidad, donde hoy participa como promotora local en prácticas regenerativas.

Green Business Belt (GBB)

Programa de Negocios Verdes Inclusivos y Restauración de Paisajes en la Franja Transversal del Norte y la Cuenca del Río Cahabón



Green Business Belt es el programa **insignia** de Heifer Guatemala, enfocado en transformar las economías familiares y restaurar los paisajes productivos de la región norte —uno de los territorios con mayor vulnerabilidad climática y pobreza rural del país—.

Su lógica de intervención combina la producción sostenible, el desarrollo empresarial y el acceso a mercados. Se articula alrededor de las cadenas de valor de:

- Cacao
- Cardamomo
- Cúrcuma
- Pimienta gorda
- Café

El GBB se estructura en **tres** grandes pilares:

- sistemas productivos sostenibles y restauración del paisaje
- desarrollo empresarial y fortalecimiento organizativo
- acceso a mercados y financiamiento rural

Resultados del Programa Green Business Belt

SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES Y RESTAURACIÓN DEL PAISAJE

3535 hectáreas de SAF y bosques energéticos en la Franja Transversal del Norte y la cuenca del río Cahabón

88 viveros (11 municipales y 77 comunitarios) que produjeron **9.7 millones** de plantas

6814 familias implementaron prácticas climáticamente inteligentes, contribuyendo a la reducción de **70 603 toneladas de CO_2**

300 hectáreas de bosque en los programas de incentivos forestales Pinpep y Probosque

Acompañamiento técnico agroforestal en la cuenca del río Cahabón (Raíz Natura) para fortalecer las prácticas regenerativas, el control biológico de plagas y el manejo orgánico del suelo

DESARROLLO EMPRESARIAL Y FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO

133 organizaciones fortalecidas en gestión, administración y gobernanza

92 comités formados en gestión financiera

6 redes de promotores, 30 parcelas demostrativas y **41** organizaciones aplican el modelo CAT

Apoyo directo a **37** emprendimientos y **6** iniciativas de ecoturismo

ACCESO A MERCADOS Y FINANCIAMIENTO RURAL

370 créditos otorgados por un total de **USD 4.9 millones**

USD 8.8 millones en ventas generadas por organizaciones participantes

36 organizaciones vinculadas a mercados especializados

Optimización de costos de producción en **35 organizaciones**

En la Cuenca de Cahabón y FTN: acompañamiento para registro de SAF ante INAB, vinculación con cadenas de valor, articulación con agroservicios locales y fortalecimiento de rutas comerciales sostenibles

Futuro sostenible

Programa para la Competitividad Rural en Café y Cacao

Este programa institucional acompaña a productores de café y cacao en territorios de Sololá, Alta Verapaz, Baja Verapaz y Quiché, con el propósito de cerrar la brecha hacia ingresos dignos mediante empresas rurales competitivas, sistemas productivos mejorados y acceso a mercados diferenciados.

Resultados

Empresas rurales más competitivas

- Diagnósticos y planes de acción para **7 organizaciones**
- Planes de negocio implementados con enfoque en gobernanza, finanzas, marca y comercialización
- Sistemas de **trazabilidad**, digitalización financiera y control interno adoptados en seis organizaciones
- Mujeres y jóvenes incluidos progresivamente en roles directivos y espacios de liderazgo

Productividad a través de servicios de última milla

- Manejo agronómico de café y cacao
- Control de plagas y enfermedades
- Mejora de calidad en postcosecha y catación
- Validación y escalamiento de innovaciones tecnológicas agrícolas

El proyecto brindó asistencia técnica especializada directamente en las parcelas, con lo cual el conocimiento llegó de manera práctica y con pertinencia cultural, especialmente en las comunidades productoras de cacao en Alta Verapaz.

Acceso a mercados y valor agregado

- Nuevos mercados nacionales e internacionales identificados
- Impulso del café tostado/molido desde las comunidades
- Procesos diferenciados como café no lavado y cacao con valor agregado
- Sistemas de trazabilidad implementados, elemento clave para mercados de especialidad

Paisajes agroforestales regenerativos

- Prácticas regenerativas: manejo de sombra, conservación de suelos, diversificación
- Formación en uso de datos para decisiones productivas
- Modelos de SAF en finca integrados para incrementar productividad y resiliencia

Se establecieron alianzas estratégicas con FAO para fortalecer 415 ha de cacao con transferencia tecnológica, planificación climática y construcción de infraestructura comunitaria

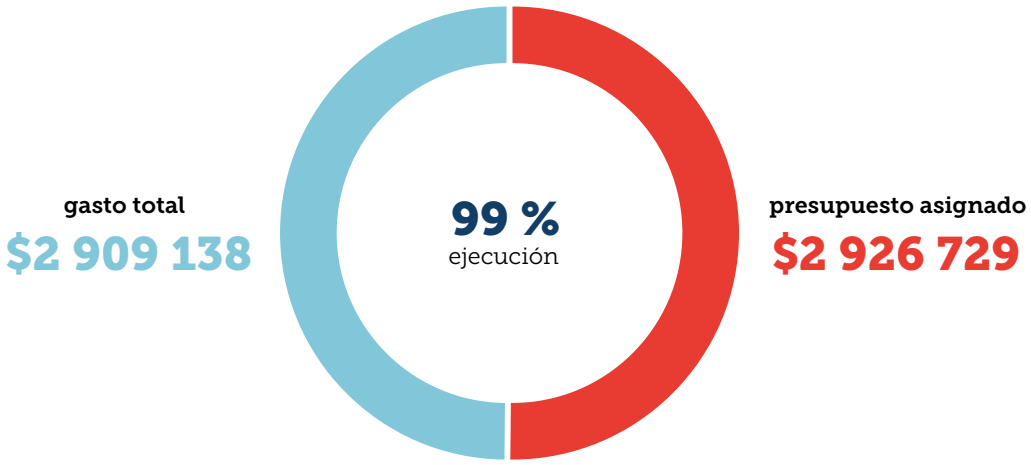
CONCLUSIÓN PROGRAMÁTICA

Los programas Green Business Belt y Futuro Sostenible representan dos rutas complementarias de transformación rural: uno impulsa paisajes restaurados y negocios verdes en territorios de alta vulnerabilidad; el otro fortalece cadenas de valor consolidadas como café y cacao para alcanzar la competitividad global. Ambos se sostienen a partir de la misma convicción: que las familias rurales, cuando cuentan con acceso a conocimiento, organización y mercados justos, se convierten en protagonistas de su futuro.

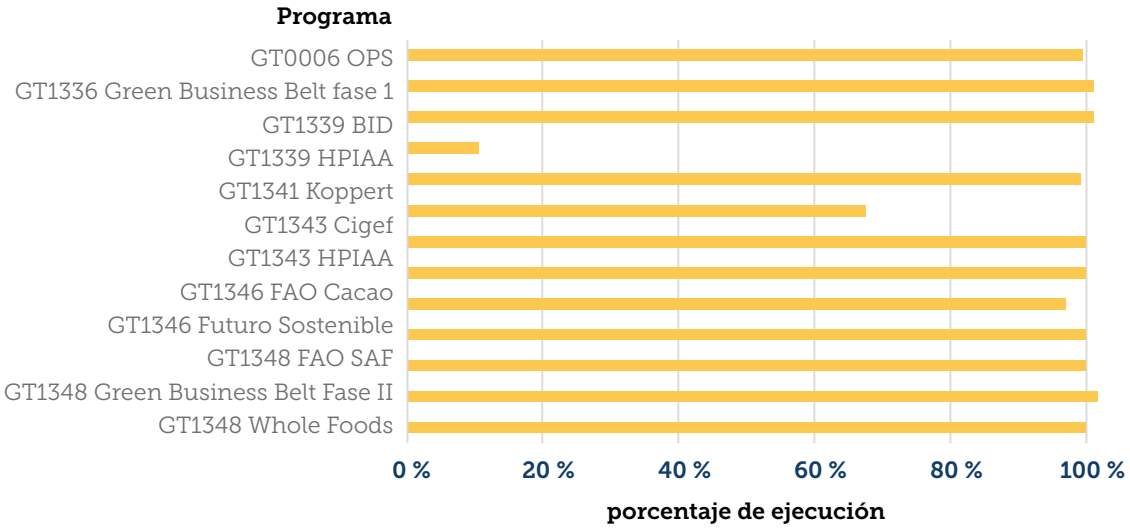


Finanzas

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AÑO FISCAL 2025



EJECUCIÓN POR PROGRAMA



4.ª avenida "A" 13-73 zona 13
Colonia Lomas de Pamplona
tel.: 2475-1665
01013 Guatemala, Guatemala
https://www.heiferguatemala.org.gt
heifer.guatemala@gmail.com



HEIFER®
INTERNATIONAL